

## **Prof. Elena Giovannoni**

### **Profilo:**

E' ricercatore a tempo definito in Economia Aziendale, Dipartimento di studi aziendali e giuridici, Università di Siena.

Dirige il Centro *for Critical and Historical Research on Organisation and Society* (CHRONOS), Royal Holloway University of London, UK, in qualità di Professor of Accounting.

E' docente di Knowledge Management presso la Scuola di Economia e Management, Università di Siena, e di Management Accounting presso Royal Holloway University of London.

### **Interessi di ricerca:**

I suoi interessi di ricerca si incentrano sui temi del controllo di gestione, i sistemi di misurazione delle performance e lo studio della contabilità e dei processi organizzativi in prospettiva storica.

Su questi temi ha pubblicato su riviste internazionali quali *Accounting, Auditing and Accountability Journal, Accounting History, British Accounting Review, European Accounting Review, Family Business Review, Management Accounting Research, Organization Studies*, e nazionali quali *Contabilità e cultura aziendale, Controllo di gestione e Economia&Management*.

### **Progetti di ricerca in corso:**

“Aligning strategy to organizational purpose: performance management systems for the purpose-driven organization” – in collaborazione con un team di ricercatori internazionale e supportato da IMA (*Institute of Management Accountants*) Research Foundation, USA (2020-2021)

“Equality, diversity and inclusion within arts and heritage organizations: historical, management and arts perspectives”, CHRONOS research project, supportato da Royal Holloway University of London (2020).

### **Principali progetti di ricerca conclusi:**

- CIMA project on ‘Designed to happen: how management accountants can lead innovation through reinventing reporting’, University of Edinburgh, University of Manchester, University of Galway (2013-2014)
- PRIN Project on ‘Governance, performance and risk management’, 2012-2013
- ICAEW project on ‘The role of performance measurement systems in multinational organizations’, University of Siena, Manchester Business School, DePaul University of Chicago (2004)

### **Principali attività scientifico-organizzative legate a convegni e seminari:**

Dal 2004, fa parte del comitato scientifico e organizzativo della ENROAC summer school in management accounting. In questo ruolo ha organizzato 8 edizioni della scuola.

Membro dello Scientific Committee of the European Accounting Association annual Conference, 2015-2019

Membro dello Scientific and Organizing Committee of the 10th Enroac Conference, Galway, Ireland, Galway, June 2015.

Membro del Organizing Committee della 34th Conference of the European Accounting Association, Università di Siena – Università di Roma “Luiss - Guido Carli”, Siena-Roma, 16- 22 April 2011.

### **Attività editoriale e di referaggio:**

Fa parte dell’editorial board di *Accounting, Auditing and Accountability Journal*, *Accounting History*, *Accounting Forum*, *Contabilità e Cultura Aziendale*, *Family Business Review*.

E’ ad hoc reviewer per le riviste: *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, *Accounting History*, *Accounting Forum*, *Accounting, Organization and Society*, *Management Accounting Research*, *Family Business Review*, *Qualitative research in Accounting & Management*, *Journal of Accounting and Organizational Change*, *Organization, Organizations studies*.

### **Awarded papers:**

- “Exploring the generative power of performance measurement systems design’, co-autorato con S. Quarchioni, pubblicato su *British Accounting Review* (2019), vincitore del best paper award 2019.
- “The materiality of absence: organizing and the case of the incomplete cathedral”, co-autorato con P. Quattrone), *Organization studies*, Vol. 39, issue 7, pp. 849-871, selezionato tra i cinque finalisti per il Roland Calori Prize of Organization studies. “This prize is awarded to the best paper that appeared in the journal in 2017-2018”.
- “Sustaining multiple logics within hybrid organizations: Accounting, mediation and the search for innovation”, (co-authorato con C. Busco e A., Riccaboni) in *Accounting, Auditing and Accountability Journal*, Vol 30 (1), pp. 191-216 (2017), premiato come “Highly Commended” in relation to the Mary Parker Follett Award 2017.
- “Building an integrated governance framework”, (co-authored with C. Busco and R. Scapens) in *Finance & Management*, n. 134, pp. 12-14, (2006) - Article nominated by the Finance and Management Faculty of the ICAEW (Institute of Chartered Accountants of England and Wales) for the IFAC’s ‘Articles of merit award.’
- “Accounting and power: evidence from the 14th century”, co-authored with A. Riccaboni, A. Giorgi, S. Moscadelli, *Accounting History*, February, 2006, pp. 41-62 – This paper was awarded by the Accounting History Special Interest Group of the Accounting and Finance Association of Australia and New Zealand with the 2006 Manuscript Award for the article published in the journal which “makes the most significant contribution to the accounting history literature”. AU\$400 prize sponsored by the School of Accounting, University of New South Wales.

### **Altri awards**

- 2017 ‘Outstanding reviewer award’ from QRAM (Qualitative research in Accounting & Management)

## Principali pubblicazioni

- E. GIOVANNONI, S. Quarchioni (2019), ‘Exploring the generative power of performance measurement systems design’, *British Accounting Review*, Vol. 51, No. 2, 02.2019, p. 211-225. <https://doi.org/10.1016/j.bar.2018.11.002>
- C. Busco, E. GIOVANNONI, F. Granà, F. Izzo (2018), ‘Making sustainability meaningful: aspirations, discourses and reporting practices’, *Accounting, Auditing and Accountability Journal*, Vol. 31 Issue: 8, pp.2218-2246, <https://doi.org/10.1108/AAAJ-04-2017-2917>
- E. GIOVANNONI, P. Quattrone (2017), “The materiality of absence: organizing and the case of the incomplete cathedral”, *Organization studies*, Vol. 39, issue 7, pp. 849-871, DOI: 10.1177/0170840617708005
- C. Busco, E. GIOVANNONI, A. Riccaboni (2017), “Sustaining multiple logics within hybrid organizations: Accounting, mediation and the search for innovation”, *Accounting, Auditing and Accountability Journal*, Vol 30 (1), pp. 191-216, DOI: 10.1108/AAAJ-11-2013-1520
- E. GIOVANNONI, S. Quarchioni, A. Riccaboni (2016), “The role of *roles* in risk management change: the case of an Italian bank”, *European Accounting Review*, vol. 25(1), pp. 109-129, DOI: 10.1080/09638180.2014.990475
- D. Gomes, E. GIOVANNONI, Gutiérrez Hidalgo F., Zimnovitch H. (2015), “Moving from regional to international publishing in accounting history: Pressures, issues, strategies and implications”, *Accounting History*, vol. 20 no. 2, pp. 183-205, DOI: 10.1177/1032373215582855
- E. GIOVANNONI, M.P. Maraghini (2013), “The challenges of integrated performance measurement systems: Integrating mechanisms for integrated measures”, *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, vol. 26, n. 6, pp.978 – 1008. DOI: 10.1108/AAAJ-04-2013-1312.
- E. GIOVANNONI, M.P. Maraghini, A. Riccaboni (2011), “Transmitting knowledge across generations: the role of management accounting practices”, *Family Business Review*, vol. 24, n. 2, pp. 126-150. DOI: 10.1177/0894486511406722.
- E. GIOVANNONI, A. Riccaboni (2009), “Editorial: A general overview of perspectives and reflections on accounting’s past in Europe”, *Accounting History*, vol. 14, n. 4, pp. 341-355. Doi: 10.1177/1032373209342457.
- C. Busco, E. GIOVANNONI, R.W. Scapens (2008), “Managing the tensions in integrating global organizations: the role of performance management systems”, *Management Accounting Research*, 19, pp. 103-125. Doi: 10.1016/j.mar.2008.02.001

- A. Riccaboni, E. GIOVANNONI, A. Giorgi, S. Moscadelli (2006), "Accounting and power: evidence from the 14th century", *Accounting History*, 11, pp. 41-62. Doi: 10.1177/1032373206060082 .

*Full papers in professional journals*

- C. Busco, M. Frigo, E. GIOVANNONI, M.P. Maraghini (2012), "When creativity meets control: a fashion industry case study", *The Journal of Corporate Accounting & Finance*, September/October, pp. 61-71. DOI 10.1002/jcaf.21799.
- C. Busco, M. Frigo, E. GIOVANNONI, M.P. Maraghini (2012), "Control vs. creativity. Strive toward a twofold purposeful imbalance to keep management control from killing creativity and innovation", *Strategic Finance*, August, pp. 29-36.
- C. Busco, D. Franceschi, E. GIOVANNONI, M. Frigo, A. Riccaboni (2007), "Linking governance to strategy: the role of the Finance Organization", *Strategic Finance*, September, pp. 23-28
- C. Busco, M. Frigo, E. GIOVANNONI, A. Riccaboni, R.W. Scapens (2006), "Integrating global organizations: the role of performance measurement systems", *Strategic Finance*, January, pp. 31-35.
- C. Busco, E. GIOVANNONI, R.W. Scapens (2006), "Building an Integrated Governance Framework", *Finance & Management*, n. 134, pp. 12-14.
- C. Busco, M. Frigo, E. GIOVANNONI, A. Riccaboni, R.W. Scapens (2005), "Beyond compliance: why integrated governance matters today", *Strategic Finance*, August, pp. 35-43.

*Refereed full papers (in Italian)*

- E. GIOVANNONI, "Controllo di gestione tra tradizione e innovazione: il bisogno di integrazione", *Controllo di gestione*, n. 5, 2011, pp. 7-16.
- E. GIOVANNONI, "Il carattere integrato e la funzione integrante dei sistemi di misurazione dei risultati aziendali", *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, Settembre e Ottobre, n.9-10, 2010, pp. 621-631.
- E. GIOVANNONI, M.P. Maraghini, "Il sistema di misurazione delle performance: il caso MEMC", *Controllo di gestione*, n. 4, 2009, pp 59-65.
- C. Busco, E. GIOVANNONI, A. Riccaboni "Dalla Corporate Governance all'integrated governance: il ruolo del controllo di gestione", *Economia&Management*, n.3, 2007, pp. 87-100.

- E. GIOVANNONI, A. Goberti, “Sistemi di misurazione delle performance per i gruppi bancari: il caso MPS”, *Controllo di gestione*, Amministrazione & Finanza, IPSOA, n. 5, 2008, pp. 59-65.
- E. GIOVANNONI, “Il cambiamento del controllo di gestione nei processi di integrazione: il caso Nestlé Waters – Sanpellegrino”, *Controllo di gestione*, Amministrazione & Finanza, IPSOA, n. 6, 2004, pp. 58-65.
- E. GIOVANNONI, “Governare aziendale e cambiamento del controllo di gestione: il caso di un gruppo bancario”, *Controllo di gestione*, Amministrazione & Finanza, n. 3, 2004, pp. 44-49.
- E. GIOVANNONI, “La valenza aziendale del pensiero di Sallustio Bandini”, *Contabilità e cultura aziendale*, Rivista della società italiana di storia della ragioneria, vol. IV, n. 1, 2004, pp. 94-110.

#### Books edited by:

- C. Busco, E. GIOVANNONI, A. Riccaboni (eds), *Il controllo di gestione*. Wolters Kluwer, Milan, 2018, ISBN 978-88-217-6722-7.
- A. Agnetis A., A. Bacci, E. GIOVANNONI, A. Riccaboni (eds), *Lean Thinking nelle Aziende di Servizi*, Ipsoa, Milano, 2015, ISBN: 978-88-217-5274-2.
- C. Busco, E. GIOVANNONI, A. Riccaboni (eds), *Il controllo di gestione. Metodi, strumenti ed esperienze. I fondamentali e le novità*, Ipsoa, Milano, 2009, 2011, 2014, ISBN 978-88-217-2950-8; ISBN 978-88-217-3510-3; ISBN 978-88-217-4735-9.
- E. GIOVANNONI, M.P. Maraghini (eds), *Dalla creatività all'innovazione: approcci, strumenti ed esperienze per il governo dei processi innovativi in azienda*, Knowitá, Arezzo, 2011, ISBN 9788895786056.

#### Monographs:

- E. GIOVANNONI, *La misurazione dei risultati aziendali tra redditività e valorialità*, Knowitá Editore, Arezzo, 2008, pp.1-179, ISBN: 978-88-95786-02-5.
- E. GIOVANNONI, *La cultura del controllo nel governo dell'azienda*, Cedam, Padova, 2004, pp. 1-298, ISBN: 88-13-25397-4.

#### Co-authored books:

- E. GIOVANNONI, M.P. Maraghini, *Attori e contesti della “genesi” aziendale. Le persone, le idee e l'ambiente*, Cedam, Padova, 2004, pp. 1-305, ISBN: 88-13-25091-6.

#### *Book chapters in English*

- E. GIOVANNONI, G. Fabietti (2013), “What is sustainability? A review of the concept and of its applications”, in *Integrated reporting: concepts and cases that redefine corporate accountability*, Springer, pp. 21-40. ISBN: 978-3-319-02167-6.
- C. Busco, E. GIOVANNONI, A. Riccaboni (2007), “Globalization and the international convergence of management accounting”, in D. Northcott, T. Hopper, R.W. Scapens (eds.), *Issues in Management Accounting*, third edition, Prentice Hall, pp. 65-92, ISBN: 978-0273702573.
- C. Busco, M. Frigo, E. GIOVANNONI, A. Riccaboni, R.W. Scapens (2006), “Towards integrated governance: the role of performance measurement systems”, in M.J. Epstein, J. Manzoni (eds.), *Performance measurement and management control: improving organizations and society*, *Studies in managerial and financial accounting*, vol. 16, Elsevier, pp. 159-186, ISBN: 9780762313655.
- A. Riccaboni, E. GIOVANNONI, A. Giorgi, S. Moscadelli (2005), “The role of accounting in managing organisational relationships: the case of the *Comune di Siena* in the 14<sup>th</sup> century”, in A.a.V.v., *Proceedings of the International workshop on Accounting History in Italy. Pisa 27-28 Gennaio 2005*, RIREA, Roma, pp. 549-568. ISBN/ISSN: 88-85333-55-9.

#### *Book chapters in Italian*

- E. GIOVANNONI, M.P. Maraghini, A. Riccaboni (2012), “Lo sviluppo dell’azienda e il passaggio generazionale: gestire il cambiamento nelle aziende familiari”, in *Liber amicorum per Umberto Bertini*, Franco Angeli, ISBN: 9788856876512.
- E. GIOVANNONI, A. Riccaboni (2010), “Regole e performance: endiadi o contraddizione?”, in G. Airoidi, G. Brunetti, G. Corbetta, Invernizzi (eds.), *Scritti in onore di Vittorio Coda*, Egea, Milano, pp. 2021-2036, ISBN: 9788823811041.
- E. GIOVANNONI (2008), “Il benchmarking a supporto della strategia”, in *La Balanced Scorecard per l’attuazione della strategia nelle Pubbliche Amministrazioni. Teorie, casi ed esperienze*, Knowit  Editore, Arezzo, pp. 115-135, ISBN 978-8895786018.
- E. GIOVANNONI (2003), “Le prime fasi della genesi aziendale: aspiranti imprenditori e nuove idee”, in “*Nuovi*” *organismi aziendali ed imprenditoria femminile. Concepimento, gestazione, nascita ed avvio di “nuovi” organismi socio – economici*, Sezione 1, *Riferimenti teorici e normativi*, Cedam, Padova, pp. 45-80, ISBN 9788813249632.
- E. GIOVANNONI (2001), “Le crisi aziendali”, in *L’Universo dei piccoli. Il caso delle aziende senesi*, Cedam, Padova, pp.133-161, ISBN 88-13-23498-8.

#### OTHER OUTPUTS

- *CIMA REPORT* (2016): “Dealing with the unknown: Leading in uncertain times by rethinking the design of management accounting and reporting systems”, co-authored by C. Busco, E. GIOVANNONI, P. Quattrone, R.W. Scapens, pp. 1-11. ISSN Number 978-1-85971-837-7.
- *ICAEW REPORT* (2006): “*The role of performance measurement systems within global organizations*”, co-authored by C. Busco, M. Frigo, E. GIOVANNONI, A. Riccaboni, R.W. Scapens, , London, pp. 1-61, ISBN: 1-84152-407-7.

*Guest editorship*

- E. GIOVANNONI, A. Riccaboni, Special Issue on Perspectives and Reflections on Accounting's Past in Europe, *Accounting History*, vol. 14, n. 4, pp. 341-507.